

Business  
Next  
www.bnext.com.tw

# 數位時代

▶ **HTC挺進** p.46  
**全球百大品牌**

台灣20大國際品牌出爐，HTC以36.05億美元奪冠，這將是首度有華人品牌擠進全球百大品牌之林……



**HTC**  
執行長  
周永明：

按部就班地做，就有機會。



**華碩**  
董事長  
施崇棠：

失敗是最好的學習！



**85度C**  
董事長  
吳政學：

打造國際品牌，人才是關鍵。

# 雲端貨幣 Future Money 大未來

劃時代的行動數位工具，帶來了生活劇變。

信用卡、紅利積點、電子發票，還有各式藝文活動票券，全部直接送到手機上。  
不久的將來，所有的金流支付，都將隱沒到行動工具中，  
你口袋的新台幣即將消失……

**全球搶進！** 萬事達卡、Google、蘋果公司、中國移動、支付寶，誰是下一個數位霸主？  
**台灣醞釀！** 悠遊卡董事長劉奕成：搶當每個人皮包的首頁！  
**中國發燒！** 埋伏在中國手機裡的台灣尖兵Go-Trust

認識蘋果成功之道：UX設計

直擊杭州阿里巴巴年度網商節

2011 no.209  
NT\$150



台灣篇 焦點企業

動信科技 (Go-Trust)

# 安全SD卡 埋伏在中國手機的台灣尖兵

幫助中國銀聯在與電信商行動支付大戰中掌握優勢的武器，竟是來自台灣動信科技的安全microSD卡技術！這不但證明了行動支付商機的進行式，更證明了即使是新創公司，也一樣有機會在這場熱潮中向全球發聲。

採訪·撰文／何宛芳 攝影／侯俊偉

**爭**奪行動支付商機，已成為全球科技產業的一致趨勢，但卻沒有一個市場如同中國一樣，除了各種技術規格的競爭之外，就連射頻頻率都能先打一場仗。這一仗就是由信用卡發卡機構中國銀聯所主張的13.56MHz NFC技術，對上以中國移動為首的2.4G RFID-SIM。

這仗一打就是兩年，最後終於在2011年初夏看到了勝負端倪：2011年中國移動支付產業論壇中，中國官方終於釋出意向，決定將由銀聯所主導的NFC技術做為行動支付主軸，而這也是以銀聯為首的金融體系，在中國行動支付市場的大勝利！

但是這屬於中國市場的競爭，到底跟身處台灣的我們有何關聯？

有的，因為這勝利，不但代表金融業者在中國行動支付市場上的力量凌駕了電信商，更將拉起一條以銀聯規格為核心的產業鏈。而這條鏈上，就有來自台灣的廠商扮演關鍵角色，讓銀聯優先支持以SWP-microSD卡 (Single Wire Protocol

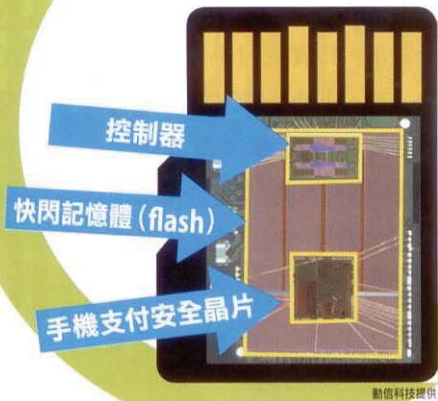
### 動信科技 (Go-Trust) Profile

成立時間：2008年 總部：台灣台中市 執行長：李殿基 行動支付近年大事記：2011年8月與東信和平合作的SWP-microSD卡，通過中國銀行卡檢測中心認證／2010年釋出基於microSD卡進行語音及簡訊加密技術／2008年獲得Sesames Award年度IT安全大獎

SWP-microSD卡雖然產品外觀上與一般microSD卡無異，但卻是讓銀聯優先支持以SWP-microSD卡做為安全元件的策略，得到落實可能的關鍵產品。



### 拆解SWP-microSD卡



單線傳輸協議，以下以SWP-SD代表）做為安全元件（secure element）的策略，得到落實的可能。

所謂的安全元件，指的是將信用卡等資訊安全地置入手機的方式，目前市場上有三大方向：將資訊放入手機microSD卡、SIM卡或手機本身。而銀聯主要選擇的就是前者，只要將如同信用卡心臟的安全晶片，置入microSD卡後，該卡片就能將任何一支NFC手機立刻變成信用卡進行支付。

### 卡位銀聯生態圈

來自台灣台中的行動安全解決方案供應商動信科技（Go-Trust），就是站在銀聯行動支付大軍背後的安全解決方案提供商。

動信科技執行長李殿基指出，透過其在中國的合作夥伴，也是當地一線智慧卡供應商的東信和平，動信已經成功切入銀聯行動支付供應鏈：東信和平剛在今年7月份釋出的SWP-SD卡，就是來自動信的產品。這張卡不但符合銀聯安全標準，更是第一張通過中國信用卡檢測中心認證的SWP-SD卡，備受市場注目。

雖然產品外觀上與一般microSD卡無異，但這張卡在產業鏈上的角色卻十分關鍵。

行動支付領域，過去幾年一直都是由金融業與電信

業者進行角力拉鋸，各自希望徹底掌握技術與消費者資料。也因此，電信商皆支持將資料寫入其可以完全掌握的SIM卡，而金融業則將期待寄予microSD卡。換句話說，當動信成功釋出符合認證的SWP-SD卡時，也就等於給了銀聯一把可以揮向電信商的利刃，斬斷了電信商期待以SIM卡切入行動支付市場的理想。

李殿基指出，未來半年銀聯的目標是發出百萬張的SWP-SD卡，隨著包括中國建設銀行、華夏銀行也紛紛與銀聯簽署合作協議，加入行動支付業務，中國行動支付的爆發已來到關鍵時刻。

在目前僅有包括東信和平在內的兩家卡廠，已通過認證的市場現況下，這搶在市場之先的SWP-SD卡出貨商機，就相當值得期待。在手機端，日前HTC公開與銀聯一同發表的NFC手機「驚艷機」，走的就是這一路技術規格。此外，也還有多款瞄準中國市場的NFC手機，已開始支援此規格。

### 突破電信限制，回歸金融圈

「安全SD（卡）本來就是Go-Trust團隊最早於2007年開發出來的，」深信行動支付最終必定將回歸金融業管轄的李殿基，最初的想法其實很簡單：「當時我在想，一定要有個載體，可以插到手機，不用改變手機，又可以完全被銀行控制，最後只有記憶卡，是不被電信營運商掌握的。」

他回憶，提出技術的2007年，那時市場上甚至都還只有大SD卡，而他也還在美國經營安全晶片公司，提供銀行電子商務相關的動態密碼鎖（token）產品。

隨著團隊開發出市場先驅技術，又看到電子商務應用由PC端朝向手機端挪移的趨勢，為了讓產品能接上台灣的Flash產業鏈，李殿基便毅然決然將公司從美國遷回台灣，成立了動信科技。「在Flash產業、SD卡生產上，還是台灣最成熟，」他分析。

其後靠著安全SD卡技術，動信科技不但拿下有數位安全業界奧斯卡獎之稱的Sesames Award 2008年IT安全大獎，成為第一個拿下該單位獎項的亞洲公司外，它們以市場先進者姿態累積的經驗，也讓自己終於能夠

在東信和平找上門時，順勢抓住機會，切入商機。

### 具國際觀的在地企業

2011年1月，苦於遲遲找不到供應商的東信和平，找上已經把研發焦點延伸至SWP-microSD的動信。「三個星期內，我們就把樣品給他們，他們簡直不敢相信，」李殿基表示，隨後雙方不僅簽下合作合約，更快速地在4月釋出產品，並在8月成為中國第一家通過中國銀行卡檢測中心認證的SWP-SD卡。於是持續專注在銀行端需求的動信，總算也在金融業領域獲得了發光機會。

「我觀察他們一年多，逐步驗證這個團隊所描述的發展方向。即便因為市場變動導致發展有延遲（delay），但最後就是會交貨（deliver），」裕隆

集團旗下的新揚創投副總經理黃淑慧，一路看著動信科技持續按照計畫一一實現產品。她認為動信團隊雖然在地，卻很有國際觀，不會悶著頭做，再加上行動支付大環境近來已逐漸成形，且中國市場發展快速，2011年2月，新揚創投也決定正式注資動信，持股10%。

黃淑慧指出，會與動信討論入資，導因也是一次動信團隊向她諮詢法國智慧卡大廠Oberthur投資的問題。

李殿基解釋，那時Oberthur打算入股動信23.5%，連新聞稿都發了，但最後卻因細節無法談妥，最後雙方作罷。不過這一事件也顯示了，動信確實有競爭者無法快速追上的技術資產。

### 對金融體系衝擊最小

精誠資訊資訊委外服務事業部、資訊暨流通事業部協理班鐵翊也分析，動信的確在安全端累積了相當的經驗與優勢。雖然相較其他方式，microSD卡的成本較高，但由於這種方式對既有金融體系的改變及衝擊最

小，因此也較容易獲得銀行端支持。

目前精誠資訊也已經開始與動信科技合作，開發廣告及行銷相關應用解決方案，瞄準銀行業者，做為其進攻手機行銷商機的系統後台。

李殿基進一步強調，其實支付不過是安全microSD卡眾多應用中的一種。小小一張卡片，不但能夠乘載安全資訊，還能將各種應用解決方案寫入，只要將卡片塞進NFC手機後，手機就能瞬間客製化，隨著microSD卡裡搭載的應用，變身符合產業需求的行動終端。

在這樣的前提下，不單

**業者可以自己選擇喜歡的NFC手機，  
甚至每個人都可以不一樣，  
只要利用一張安全microSD卡，  
就可以立刻變身成具有不同應用的客製化手機。**



只是行銷相關的應用，各

行各業也都可以依照需求延伸

出相關客製化機會。舉例來說，動信科技就利用安全microSD卡來進行語音及簡訊加密，並向安全相關業者供貨，「消費者可以自己選擇喜歡的NFC手機或Android智慧型手機，甚至每個人都可以不一樣，只要利用一張安全microSD卡，就可以立刻變身成具有不同應用的客製化手機，」李殿基說。

雖然不到40歲，但在安全領域產業打滾十幾年的李殿基已經證明了，即使是新創公司，也有機會在規格制訂的戰場裡擁有發聲的機會。

即使目前在中國市場，動信必須披上合作夥伴的名號才能有資格切入商機，但未來在全球，動信可就擁有完全的自主空間。李殿基表示，目前動信已經開始進行威士（Visa）相關認證，只要認證到手，未來Go-Trust商標就有機會隨著一張張的安全microSD卡，進攻全世界！